

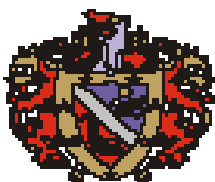
GOBERNACION DEL HUILA



FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS-

MANUAL DE OPERACIÓN FONDO PROEMPRESAS

**CONVOCATORIA
DEL FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL
PROEMPRESAS CON EL FIN PROMOVER EL FINANCIAMIENTO PARA LA
MODERNIZACION, INNOVACION Y DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LAS
MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS DEL DEPARTAMENTO DEL HUILA.**



GOBERNACION DEL HUILA



FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS-

Este Manual de Operación es el instrumento que señala el proceso para acceder a los recursos de crédito para el apoyo de proyectos o planes de negocios con un monto máximo por proyecto de \$50.000.000 (cincuenta millones de pesos).

1. ACTORES DEL FONDO PROEMPRESAS.

1.1. Definición de Actores

Beneficiarios (Receptores directos de la atención): Son las micro y pequeñas empresas naturales o jurídicas registradas en Cámara de Comercio que lleven mínimo 2 años de funcionamiento, que presentan los proyectos orientados a mejorar sus indicadores de **innovación y productividad** a través de la gestión y medición del número de productos y/o procesos nuevos o significativamente mejorados.

Proponentes:

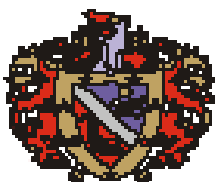
Podrán ser proponentes las micro y pequeñas empresas que de manera individual presenten una propuesta a través del proveedor de proyectos CORPORACIÓN INCUBARHUILA, de ésta manera se entenderá que es a la vez ENTIDAD PROPONENTE y BENEFICIARIO.

La micro y pequeña empresa que sea proponente de una propuesta, deberá poseer como mínimo 2 años de constitución y demostrar la capacidad administrativa y financiera para la implementación del proyecto presentado.

El proponente se responsabiliza de la ejecución del proyecto y el cumplimiento de resultados e indicadores.

Proveedor de Proyectos:

El Fondo de Productividad y Competitividad empresarial PROEMPRESAS, tendrá como proveedor de Planes de Negocios o proyectos a la Incubadora de empresas del Departamento Huila - INCUBARHUILA que apoyará y prestará asistencia técnica, con el fin de identificar, formular y presentar las propuestas de los posibles beneficiarios del crédito al FONDO PROEMPRESAS, de acuerdo con lo exigido por La **ordenanza No. 032 de 2002** definida por la Asamblea Departamental del Huila que define en sus artículos tercero y quinto en su numeral C:



GOBERNACION DEL HUILA



FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS-

“(…) Artículo Tercero: Créase una línea crédito y/o fondo de productividad y competitividad empresarial, por intermedio del INFIHUILA, el cual se mantendrá mediante convenio con la Incubadora de Empresas de innovación de base tecnológica del Huila INCUBARHUILA.

Artículo Quinto: Acciones de las Incubadoras:

C) Pos incubación: Fortalecimiento de las empresas existentes: Fortalecer las empresas que deseen innovar en productos, servicios o procesos para generar valor agregado, promoviendo proyectos de innovación y desarrollo tecnológico y orientando la utilización de mecanismos de financiación, para su mejoramiento.(…)”

El empresario podrá participar en la convocatoria de dos formas: 1) estructurando y diligenciando por su propia cuenta el plan de negocios o proyecto en el formato solicitud de crédito F- PROEMPRESAS 001, o 2) mediante el acompañamiento de La Incubadora de Empresas INCUBARHUILA por solicitud del empresario.

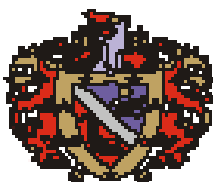
Por cada Plan de negocios o proyecto formulado por INCUBARHUILA que sea aprobado por el CONSEJO ADMINISTRADOR, recibirá como prima de éxito un pago del 3% sobre el valor del crédito aprobado por el Fondo con cargo al empresario. Este pago se hará efectivo a INCUBARHUILA con el primer desembolso del crédito realizado desde el INFIHUILA.

De igual manera el empresario, podrá identificar, formular y presentar su plan de negocios o proyecto de manera directa a INCUBARHUILA quien solamente procederá a revisar los anexos de la propuesta y entregarla al FONDO PROEMPRESAS. En este caso no aplica la prima de éxito establecida en el presente numeral y en consecuencia no se descontará el valor al empresario proponente.

Los proyectos aprobados por el Consejo Administrador posteriormente serán acompañados por INCUBARHUILA quien realiza el seguimiento técnico de cada proyecto.

Consejo Administrador del Fondo Proempresas:

El Consejo administrador del Fondo PROEMPRESAS se encargará de la evaluación y recomendación de los proyectos o Planes de Negocio dirigida al mejoramiento de la productividad y competitividad de las Micro y pequeñas empresas con el propósito de



GOBERNACION DEL HUILA



FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS- generar ingresos y empleos. El consejo emite un concepto Técnico favorable ó no sobre las propuestas.

De acuerdo con lo establecido en el Capítulo II FUNCIONAMIENTO, numeral 6. DIRECCIÓN del Reglamento del Fondo PROEMPRESAS, el Consejo administrador de proyectos del Fondo estará compuesto por:

1. Gobernador del Huila o su delegado.
2. Director del Departamento Administrativo de planeación o su delegado.
3. Un representante de las Universidades seleccionado por el CODECYT
4. Un empresario escogido por el Gobernador del HUILA.

Las funciones de la secretaría del Fondo serán desempeñadas por la gerencia del INFIHUILA.

Especialista de Proyectos Es la persona responsable de recibir las propuestas de INCUBARHUILA y radicarlas. Además de la evaluación, preselección y sustentación ante el Consejo administrador de los proyectos o Planes de negocio. El especialista será un funcionario del INFIHUILA, quien realizará la visita de reconocimiento de los proyectos a presentar al Consejo Administrador.

Proveedor de Servicio de Consultoría: Es el consultor externo, persona natural ó jurídica, responsable de proporcionar la asistencia técnica a los empresarios. El Prestador de servicios de Consultoría será seleccionado por el empresario.

Proveedor de Maquinaria, equipos e insumos: Es la firma comercial encargada de suministrar los bienes materiales o suministros solicitados en el proyecto de crédito, relacionados con las cotizaciones adjuntas en el presentación del mismo.

1.2. Definición de conceptos sobre el proyecto o plan de negocio.

Actividades: Son las tareas que deben ser realizadas para lograr los resultados de un proyecto.

Recursos adicionales al crédito: Son los recursos con los cuales se ejecutan los proyectos, distintos de los que aprueba el FONDO PROEMPRESAS. Deben ser aportados por el empresario desde sus recursos propios o por otros fondos que haya gestionado a su nombre.



GOBERNACION DEL HUILA



FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS-

Adicional al valor del crédito el empresario deberá demostrar que cuenta con recursos en efectivo o en especie para contribuir con el desarrollo de su proyecto o plan de negocios. Los recursos adicionales en efectivo deberán corresponder como mínimo al 5% del valor del crédito.

Propuesta: Concepto utilizado para denominar a los proyectos o planes de negocios presentados a consideración del FONDO PROEMPRESAS.

Proyecto: Conjunto de actividades interrelacionadas y coordinadas, con el fin de alcanzar unos objetivos específicos dentro de los límites de un presupuesto de inversión y periodo de tiempo dados. Su duración tendrá un plazo máximo de (1) año.

Meta: Resultados y logros específicos del proyecto en términos de calidad, cantidad y tiempo, que se refieren a sus actividades, resultados esperados y propósito general.

Productos: Resultado específicos que se esperan obtener de una actividad o grupo de actividades, y que buscan contribuir con el logro de los objetivos de un proyecto.

Formato de solicitud de crédito F-PROEMPRESAS 001: Es un instrumento que permite presentar de forma sistemática y lógica, los resultados y las actividades de un proyecto, y sus relaciones de causalidad. Sirve para *planificar, hacer seguimiento y evaluar*. Este formato indica cómo se pueden medir y verificar el alcance de los objetivos propuestos dentro del plan de negocios o proyecto.

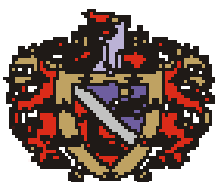
1.3. Otros conceptos

Productividad Es el logro de mayores unidades de producto, con menores unidades de insumos e igual o mejor calidad.

Competitividad Capacidad de las empresas para superar a sus competidores y mantenerse en el mercado.

Desarrollo tecnológico Proceso conducente a la incorporación de conocimientos o prácticas con miras a elevar los estándares de productividad, competitividad o calidad de vida. Las actividades de investigación preliminar del mercado o del estado del arte o cualquier otra que ubique el proyecto en el sector no son consideradas de desarrollo tecnológico.

Micro y pequeñas empresas Conforme lo define la ley 905 de 2004



GOBERNACION DEL HUILA

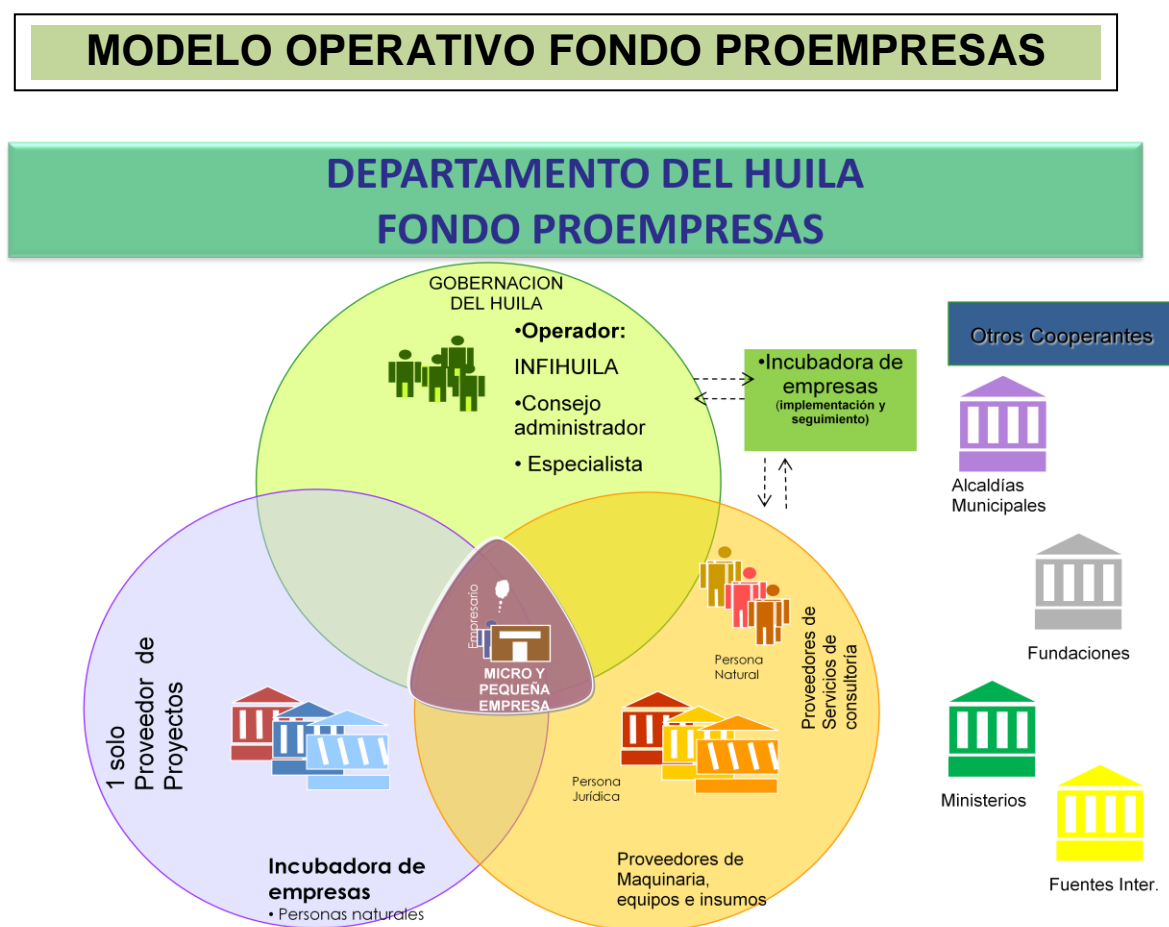


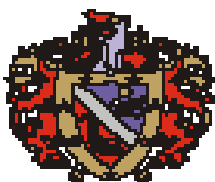
FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS-

2. DESCRIPCIÓN DEL MODELO OPERATIVO DEL FONDO PROEMPRESAS

2.1 Explicación gráfica del Modelo Operativo del FONDO PROEMPRESAS

El Modelo Operativo del FONDO PROEMPRESAS, es el siguiente:





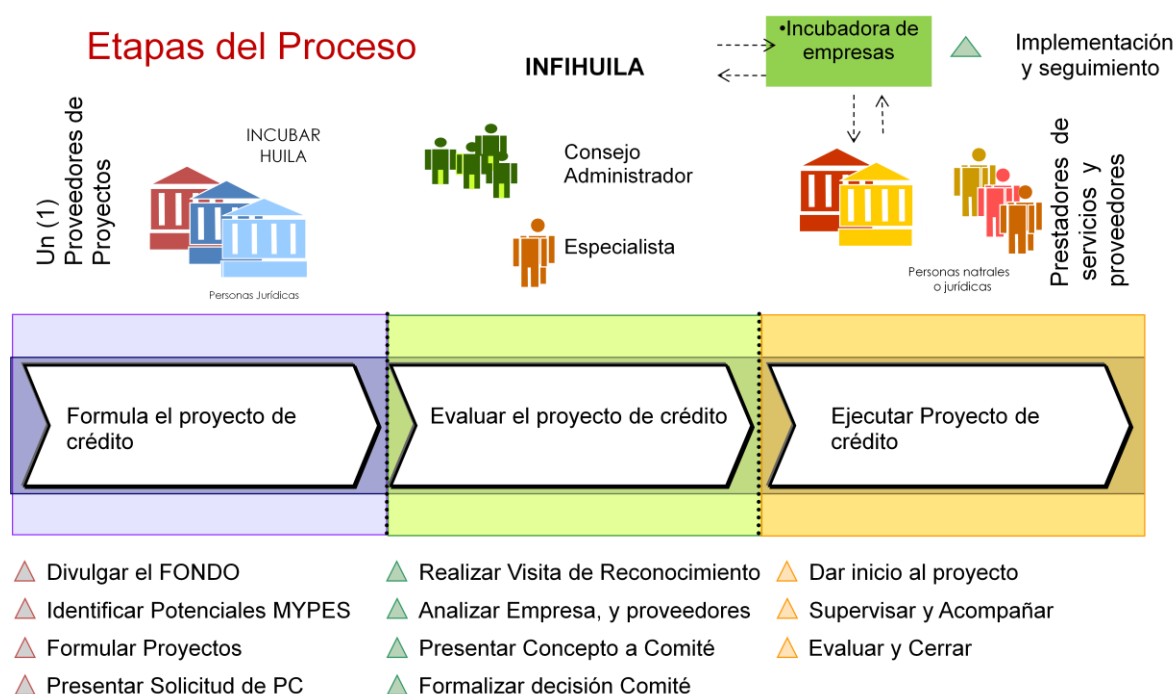
GOBERNACION DEL HUILA



FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS-

2.2. Etapas del proceso:

Las etapas son las siguientes:



En las etapas del FONDO PROEMPRESAS es importante resaltar:

1. **Estructuración de la Propuesta:** El empresario consulta a INCUBARHUILA para elaborar su propuesta y la presenta al FONDO PROEMPRESAS.
2. **Evaluación:** Se recibe la propuesta del empresario en INCUBARHUILA, INCUBARHUILA la entrega al INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA INFIHUILA a través de un especialista de proyectos quien procede a radicar la propuesta, se realiza verificación documental para verificar que cumple con todos los requisitos de elegibilidad. El especialista realiza visita de reconocimiento, evalúa y presenta la propuesta al Consejo administrador.



GOBERNACION DEL HUILA

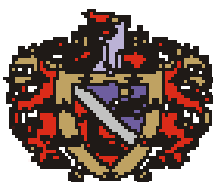


FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS-

3. **Aprobación de Propuesta:** El especialista sustenta la propuesta al Consejo Administrador. Si la propuesta es no recomendada, el FONDO PROEMPRESAS notifica al empresario. Si la propuesta es recomendada por el Consejo Administrador los resultados se publicarán en la página web del INFIHUILA www.infihuila.gov.co, la GOBERNACIÓN DEL HUILA www.gobhuila.gov.co y la Corporación INCUBARHUILA www.incubarhuila.org.co
4. **Formalización:** Se entenderá formalizado el proyecto o plan de negocios con la firma del pagaré y el contrato de empréstito entre INFIHUILA y el empresario. Cuando se realiza el primer desembolso del crédito aprobado, los honorarios por la consultoría en el acompañamiento en la identificación, formulación y presentación de INCUBARHUILA serán cancelados.
5. **Ejecución:** En la ejecución del proyecto el empresario tendrán acompañamiento por parte de INCUBARHUILA.

En la ejecución se da inicio a la compra de maquinaria, equipo e insumos y a la prestación de servicios de consultoría, INCUBARHUILA autoriza ante el FONDO PROEMPRESAS el desembolso de los recursos del plan de pagos definidos en el proyecto. El empresario deberá entregar tanto soportes de sus recursos adicionales aportados como de los indicadores del proyecto, el FONDO PROEMPRESAS emite el pago a los diferentes proveedores previa autorización del empresario y finalmente realiza el cierre el proyecto, quedando pendiente la cancelación total del crédito o el cobro de cartera a cargo del INFIHUILA.

El tiempo de ejecución del Plan de negocios o proyecto, es diferente al tiempo de cancelación del valor del crédito aprobado. Ver condiciones del crédito en el numeral 16. Condiciones del crédito.



GOBERNACION DEL HUILA

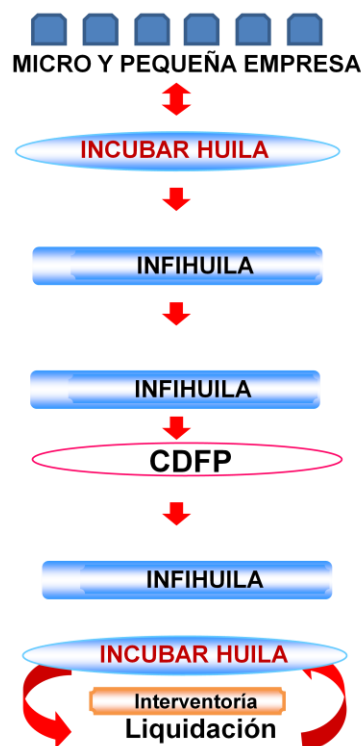


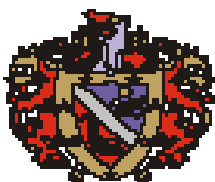
FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS-

Por tanto los pasos a seguir son los siguientes:

MODELO FONDO PROEMPRESAS

1. INCUBAR HUILA formula el Plan de negocios o proyecto con base en la necesidad de los empresarios y los criterios del FONDO.
2. La propuesta es presentada al FONDO PROEMPRESAS a través del Operador INFIHUILA quien realiza el estudio financiero Y utiliza varios elementos (visita y matriz de evaluación) para viabilizar las propuestas y emitir un concepto técnico.
3. INFIHUILA las sustenta ante el Consejo de Administración del Fondo PROEMPRESAS.
Si se aprueba y se formaliza la propuesta, INCUBAR HUILA obtiene un pago de 3% sobre el valor aprobado, pagado por el empresario.
4. INFIHUILA elabora los documentos de crédito.
5. INCUBAR HUILA realiza acompaña a la implementación, seguimiento y cierre.



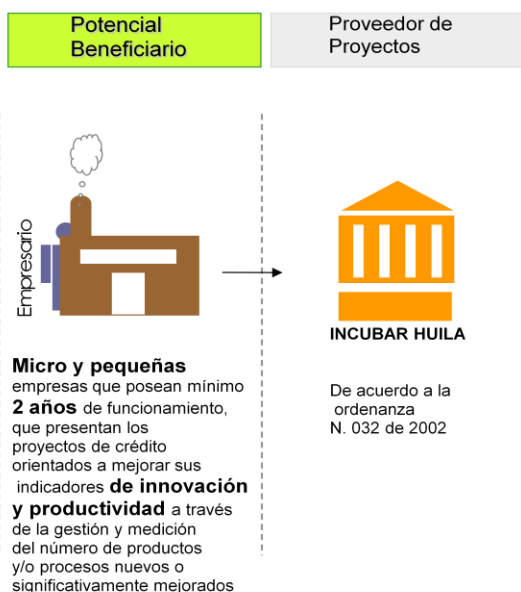


GOBERNACION DEL HUILA



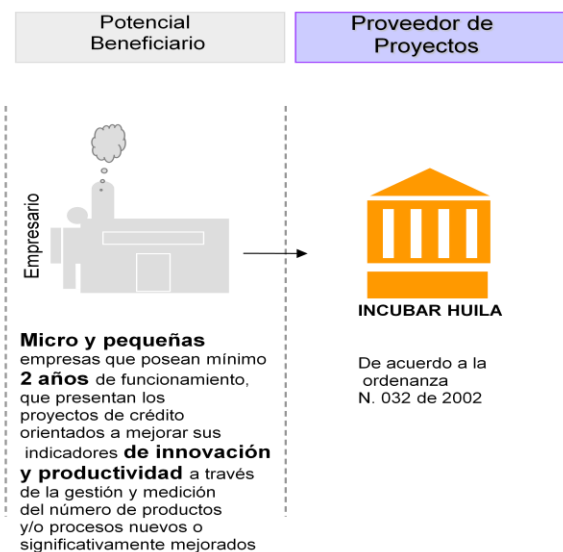
FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS-

El empresario participa y tiene las siguientes responsabilidades:

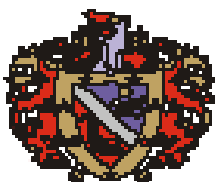


Responsabilidades	<ul style="list-style-type: none"> Proyecto de Expansión que consolide y genere empleo/incremento ingresos. Asegurar el pago del crédito y de la contrapartida.
	<ul style="list-style-type: none"> Presentar la solicitud del crédito a través del Proveedor de Proyectos.

INCUBARHUILA participa y tiene las siguientes responsabilidades:



Responsabilidades	<ul style="list-style-type: none"> Difusión Identificación Formulación Presentación de solicitudes de crédito
	<p>¿Cómo participan?</p> <p>La ordenanza N. 032 de 2002 definida por la Asamblea Departamental del Huila en su artículo tercero define crear una línea crédito y/o fondo de productividad y competitividad empresarial, por intermedio del INFIHUILA, el cual se mantendrá mediante convenio con la Incubadora de Empresas de innovación de base tecnológica del Huila Incubar HUILA.</p>



GOBERNACION DEL HUILA



FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS-

El Proveedor de Servicios, maquinaria, materias primas, insumos entre otros, de participa y tiene las siguientes responsabilidades:

Responsabilidades

- Proveer servicios de consultoría, proveer maquinaria, equipo, insumos, etc. de calidad y a tiempo.

¿Cómo participar?

- **Identificados por el empresario.**
- **Se incluyen en la solicitud del crédito, anexando además las cotizaciones realizadas por concepto de maquinaria, equipo, insumos, etc.**

PROEMPRESAS

Proveedor

A través de:



INCUBAR HUILA

De acuerdo a la ordenanza N. 032 de 2002

Realiza:

- Seguimiento a la Implementación y cierre de los proyectos de Crédito.



Persona Natural



Personal Jurídica

EMPRESARIO





GOBERNACION DEL HUILA



FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS-

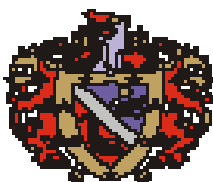
3. CONDICIONES GENERALES DEL FONDO PROEMPRESAS

Los recursos financiados por el FONDO PROEMPRESAS tienen la calidad de recursos de crédito.

- ✓ En el caso en que se verifique que los recursos se utilizaron parcial ó totalmente para fines diferentes a los establecidos en el proyecto, se deberán reintegrar estos recursos.
- ✓ Una empresa no podrá presentar más de una propuesta en la misma convocatoria.
- ✓ No se recibirán propuestas de empresas que estén en la ley 550 de 1.999, modificado por la ley 1116 de 2006 (Régimen de insolvencia), en trámite concordatario o en proceso de liquidación obligatoria.
- ✓ No pueden ser beneficiarios del FONDO PROEMPRESAS, los declarados responsables fiscales por parte de la Contraloría General de La República.
- ✓ No se apoyarán propuestas presentadas por personas/empresas que estén relacionadas con conductas ilícitas, situación que será verificada mediante la “Lista Clinton”.

4. CONVOCATORIA PÚBLICA PARA EL FONDO PROEMPRESAS

La convocatoria pública del FONDO PROEMPRESAS es de carácter departamental y aplicarán las condiciones establecidas en el presente manual y en los términos de referencia y serán publicadas en las páginas web: INFIHUILA www.infihuila.gov.co de GOBERNACIÓN DEL HUILA www.gobhuila.gov.co y de la Corporación INCUBARHUILA www.incubarhuila.org.co



GOBERNACION DEL HUILA



FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS-

5. REQUISITOS PARA LA PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS.

a. Requisitos Mínimos.

La empresa debe estar legalmente constituida con un tiempo de existencia mínima legal de dos (2) años a la fecha de presentación de la propuesta, acreditándose con el respectivo certificado de existencia y representación legal, el cual debe estar vigente y con una antigüedad no mayor a treinta (30) días. Se debe acompañar la propuesta de toda la información y documentos solicitados e indicados en el Manual de desarrollo de negocios del FONDO PROEMPRESAS.

b. Requisitos de Elegibilidad.

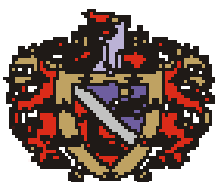
El análisis de elegibilidad sirve para establecer si la propuesta cumple con los requisitos que le permiten continuar con el estudio de viabilidad. En esta etapa se evalúa lo siguiente:

- Los beneficiarios deben ser Micro y Pequeñas Empresas – ubicadas en el Departamento del Huila con dos (2) años de constituidas.
- El cumplimiento mínimo de los requisitos señalados en el punto 5.a.
- La propuesta debe estar presentada en el formato de solicitud de crédito **F-PROEMPRESAS 001** del Manual de Desarrollo de Negocios PROEMPRESAS.
- Que el empresario no estén relacionados en la “Lista Clinton”, no sean responsables fiscales y no se encuentren en régimen de insolvencia.
- Que el empresario no este reportado negativamente en las centrales de riesgo (CIFIN, DATACREDITO).

El incumplimiento de cualquiera de estos requisitos conllevará a la declaración de NO ELEGIBILIDAD de la propuesta.

6. RECURSOS ADICIONALES DEL PROPONENTE

El financiamiento del FONDO PROEMPRESAS puede ser utilizado únicamente en lo estructurado en el proyecto o plan de negocios, y no debe sobrepasar \$50.000.000 (cincuenta millones de pesos)



GOBERNACION DEL HUILA



FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS-

Adicional al valor del crédito el empresario deberá demostrar que cuenta con recursos en efectivo o en especie para contribuir con el desarrollo de su proyecto o plan de negocios. Los recursos adicionales en efectivo deberán corresponder como mínimo al 5% del valor del crédito.

7. CRITERIOS DE EVALUACIÓN DE LAS PROPUESTAS RECIBIDAS

a. Criterios del FONDO PROEMPRESAS

- ✓ Impacto positivo en la generación de empleo: Generación de empleo nuevo.
- ✓ Impacto positivo en la consolidación de empleo: Consolidación del empleo existente.
- ✓ Impacto positivo en el incremento en las ventas: Crecimiento esperado en las ventas de los beneficiarios a través del proyecto.
- ✓ Proyectos con capacidad de generar innovación: Productos/procesos nuevos o mejorados significativamente por los beneficiarios a través del proyecto.
- ✓ Proyectos con capacidad de generar impactos en su indicador de productividad: Rendimiento de sus recursos – Cambio en el incremento en ventas/valor de sus empleos al iniciar el proyecto.

b. Criterios del Empresario

- ✓ El proponente tiene estructura financiera competitiva y sostenible.
- ✓ Fortaleza en la capacidad de gestión de recursos.
- ✓ Fortaleza en la capacidad administrativa y gerencial del empresario
- ✓ Nivel de endeudamiento del empresario actual y proyectado.
- ✓ Los recursos adicionales en efectivo deberán corresponder como mínimo al 5% del valor del crédito.
- ✓ Porcentaje de contrapartida de otros fondos concursables a nivel nacional o internacional
- ✓ Tiempo de constitución (2) dos años

c. Criterios de los proveedores

- ✓ La propuesta es relevante para la Micro y pequeña empresa.
- ✓ La propuesta está formulada consistentemente



GOBERNACION DEL HUILA



FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS-

d. Criterios deseables

- ✓ Proyecto con orientación exportadora año 2
- ✓ Sectores del Plan Regional de Competitividad y Apuestas Productivas.

8. CRITERIOS ADICIONALES DE EVALUACIÓN DE LAS PROPUESTAS

Para los empresarios que hayan recibido anteriormente recursos del FONDO PROEMPRESAS, se analizará el desempeño de estos en el pasado. La revisión de este criterio es facultad del Consejo Administrador.

El equipo técnico del FONDO PROEMPRESAS verificará si el empresario está incluido (dentro de la “Lista Clinton”, el cual constituye un factor a tener en cuenta dentro del proceso de elegibilidad. En caso afirmativo, el proyecto será devuelto al empresario por parte del FONDO.

9. INHABILIDADES.

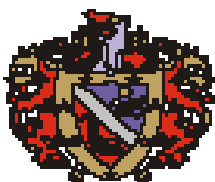
Cuando el Especialista de proyectos asignado por el INFIHUILA como operador del FONDO PROEMPRESAS tenga algún tipo de vínculo familiar con los empresarios, se procederá como lo determine el Consejo administrativo del FONDO PROEMPRESAS, para lo cual deberá manifestarlo por escrito en un periodo no mayor a tres días hábiles de recibir la propuesta.

En el Consejo no puede haber conflicto de intereses. Si alguna propuesta tiene algún vínculo con uno de los miembros del Consejo Administrador, este debe informar antes de ser evaluado y registrar en acta su impedimento.

En caso de no surtir dicho proceso y de aprobarse la propuesta, se deberá reconsiderar la decisión porque no se cumplió con lo establecido en el Manual de Operación.

10. ESTUDIOS DE RESULTADOS E IMPACTOS

Todos los empresarios que hayan recibido apoyo del FONDO PROEMPRESAS asumen el compromiso de entregar información cualitativa y cuantitativa, hasta un máximo de cinco (5) años, sobre la ejecución y los resultados de su proyecto durante y después de culminado el mismo. Lo anterior con el fin de adelantar los estudios



GOBERNACION DEL HUILA



FONDO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL – PROEMPRESAS-
referentes a los resultados e impacto generado con los apoyos. La no entrega de dicha información quedará reflejada dentro del historial del empresario en el FONDO PROEMPRESAS.